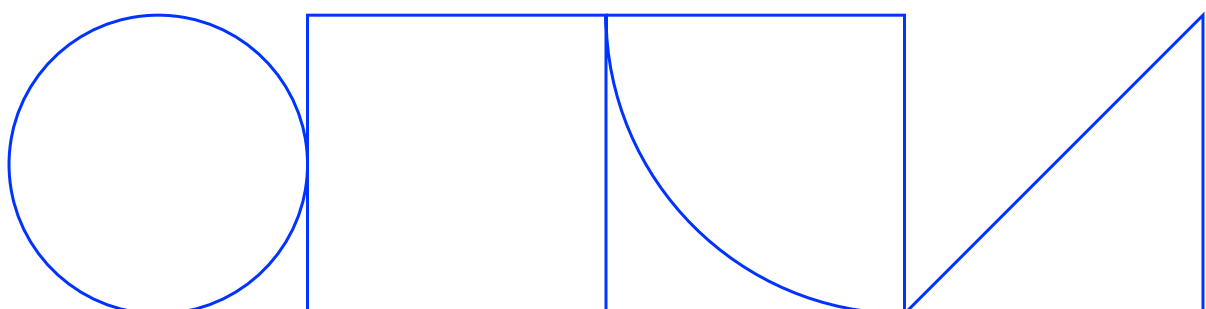


Infra 4.0 Branschgemensam digital transformation

Slutrapport

Benjamin Ståhl
Stiftelsen Blue Institute

230929



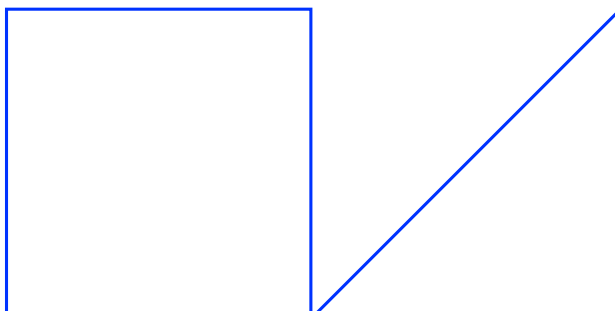
Förord

Infra 4.0 – Branschgemensam digital transformation är ett större projekt som bedrivits hösten 2021 till hösten 2023. Projektparter har varit NCC, Byggföretagen, Skanska, Tyréns, Trafikverket, Volvo CE och Stiftelsen Blue Institute. Finansiering har huvudsakligen erhållits av projektparterna samt från Smart Built Environment, InfraSweden samt SBUF.

Ett huvudmål var att ta fram en färdplan för anläggningsbranschen, som bifogas denna slutrapport. Huvudförfattare till färdplanen var Benjamin Ståhl och Peter Eriksson (Stiftelsen Blue Institute) samt Gunnar Johansson (InfraSweden).

Projektets styrgrupp har varit instrumentella för att skapa ett aktörskonsortium och för analysen. I styrgruppen ingick Magnus Alfredsson (NCC), Ulf Håkansson (Skanska), Lars Redtzer (Byggföretagen), Ulrika Nilsson (Tyréns), Pontus Gruhs (Trafikverket) samt Niklas Nillroth (Volvo CE).

Stockholm den 29 september 2023



Slutrapport

Projektets syfte var främja produktivetsutveckling inom anläggningssektorn, särskilt genom effektivare informationsflöden. Delmål var att:

- 1) Engagera ett stort aktörskonsortium som representerar samtliga delar av värdekedjan, såväl behovsägare, leverantörer och användare.
- 2) Genomföra insikts- och kunskapsskapande aktiviteter i aktörskonsortiet, som samlar branschen
- 3) Etablera, förankra och kommunicera en gemensam färdplan och strategi för digitalt värdeskapande i anläggningsbranschen.

Delmål (3), Färdplan, är den konkreta leverabeln som bifogas denna slutrapport. I Färdplanen framgår slutsatserna av projektet.

Projektets huvudsakliga aktivitet rörde delmål (1) och (2), som utgjorde metoden för att ta fram Färdplanen.

Målgruppen för engagemang var branschens tongivande aktörer, i syfte att driva en branschgemensam transformation för att öka produktivitet i anläggningsbranschen vid utformning, byggande och drift av transportinfrastruktur.

Insikterna och slutsatserna i Färdplanerna baseras på ett 60-tal djupintervjuer med representanter från aktörer längs hela anläggningens värdekedja. Resultaten av intervjuer har analyserats och sammanfattats i olika tematiska frågeställningar. De tematiska frågeställningarna utgjorde grund för rundabordssamtal. Där användes exempel från verkligheten för att illustrera och konkretisera frågorna, där relevanta nyckelpersoner bjöd in för att samtala om både systematiska hinder och goda exempel.

Sammantaget har över 50 organisationer och mer än 200 individer deltagit i processen, från anläggningsägare, entreprenörer, konsulter, maskin- och teknikleverantörer, till myndigheter och Regeringskansliet.

I processen har nätverk skapats och konstellationer har pragmatiskt börjat ta sig an utmaningarna. Arbetet har också fortsatt efter projektets slut, med ambitionen att etablera en branschgemensam plattform för innovation inom anläggningsbranschen.